

# ÍNDICE

UNA CADENA DE VALOR 4 QUE SE AFIANZA PYMES CADA VEZ MÁS 5 INTEGRADAS EN LA REGIÓN CAPACIDADES 6 QUE SE POTENCIAN CONSULTORÍAS QUE 14 ACOMPAÑAN A LAS PYMES EL CRECIMIENTO INDUSTRIAL, **16** IMPULSADO POR LA EDUCACIÓN TÉCNICA CASOS 18

**DESTACADOS** 



ProPymes es el programa de desarrollo de la cadena de valor del Grupo Techint.

Desde hace 22 años, acompaña a más de 1.100 empresas del sector energético y metalmecánico, promoviendo su crecimiento y fortaleciendo la competitividad, la innovación, la exportación y la sustentabilidad.

Tecpetrol, como parte del Grupo Techint, se sumó a ProPymes en 2006 incorporando proveedores de Argentina con operaciones en Neuquén, Aguaragüe y Comodoro Rivadavia y aportando recursos económicos y humanos para su desarrollo. En 2022, el programa se extendió a Colombia.

ProPymes trabaja con una visión de largo plazo a partir de una cooperación horizontal, escucha las demandas de las empresas y busca anticipar las tendencias de la industria y de las comunidades en las cuales se desarrollan las operaciones.

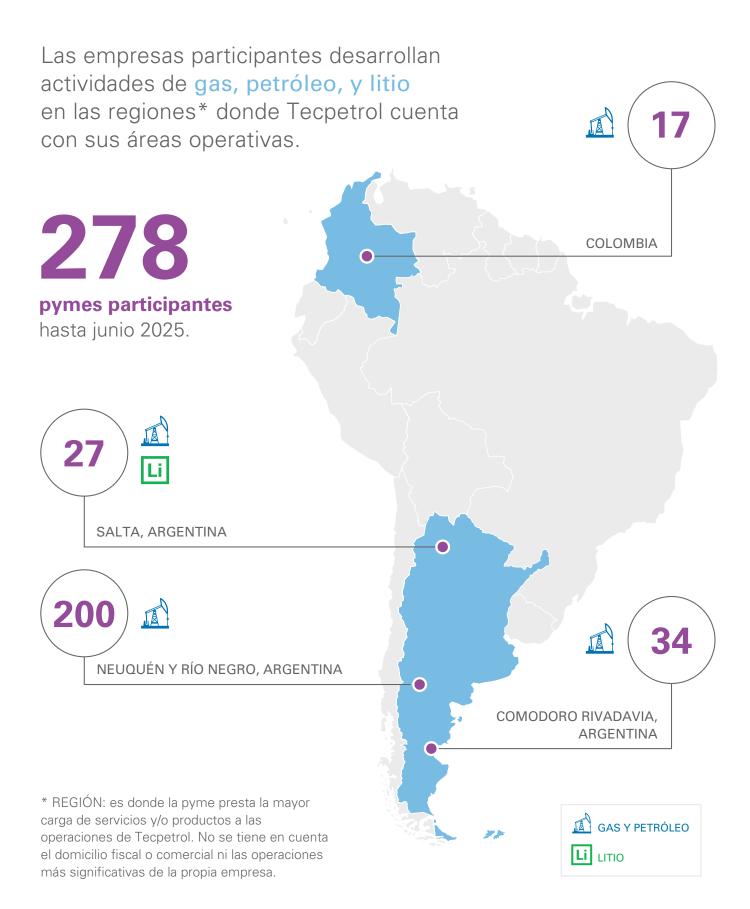
# UNA CADENA DE VALOR QUE SE AFIANZA

El programa ProPymes de Tecpetrol focaliza su actividad en ejes clave para el fortalecimiento de la red industrial productiva, con el objetivo de lograr un crecimiento sostenido.

- Mejorar la competitividad de las pymes
- -> Potenciar la inversión productiva
- -> Promover la capacidad exportadora
- -> Acompañar el desarrollo sostenible



# | PYMES CADA VEZ MÁS | INTEGRADAS EN LA REGIÓN



# CAPACIDADES OUE SE POTENCIAN

En un entorno desafiante y en constante evolución, la incorporación de conocimiento es fundamental para el crecimiento de las empresas.

Las capacitaciones impulsadas por ProPymes tienen el objetivo de brindar herramientas e información sobre el manejo de datos e indicadores, la sustentabilidad, diverdad e inclusión, seguridad y salud. También abordan cuestiones técnicas relacionadas a las normas y procesos, así como habilidades gerenciales de planificación, gestión de proyectos y manejo de equipos.



"Dirección de Pymes" 2025

### EJES DE CAPACITACIÓN



### Procesos técnicos

- → Inspección visual de soldadura
- -> Especialización en inspección de soldadura



### Normas técnicas

- → Introducción a la API Q2
- → Introducción a la ISO 31.000:2018 (Gestión de riesgos)
- Introducción a la ISO 45001:2018 (Identificación de peligros, Evaluación de riesgos y Gestión de oportunidades)



# Seguridad y salud

- -> Investigación de accidentes laborales
- $\longrightarrow$  Cultura de seguridad organizacional



### Sustentabilidad

- -> Sustentabilidad en la cadena de valor



### Análisis de datos e indicadores

- → Gestión de indicadores y *Power BI*
- $\longrightarrow$  Workshop Power BI





# Gestión integral

- → Desarrollo profesional
- -> Planeación estratégica del negocio
- → Lean manufacturing aplicado
- → Desarrollo de líderes
- ---- Comunicación y manejo de situaciones difíciles
- → El líder como impulsor del cambio



### Diversidad e inclusión

- -> Taller de inclusión laboral para personas con discapacidad
- -> Diversidad: la Inclusión comienza por ti
- ---- Gestión de equipos multigeneracionales



### Dirección

- → Diplomatura "Management para mandos medios"
- → Dirección de pymes

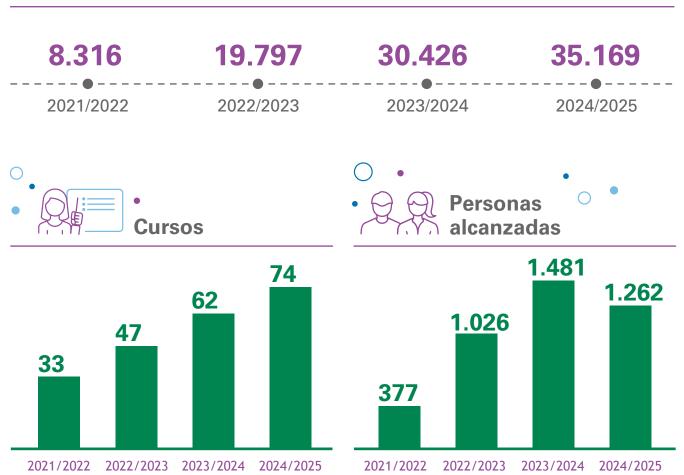


# Gestión de proyectos

- → Análisis de causa raíz
- → El rol del supervisor
- → Gestión de proyectos + Six sigma

# CAPACITACIONES EJECUTADAS





### **INSTITUCIONES ALIADAS**

Instituto Argentino de Petróleo y Gas (IAPG)

Instituto Argentino de Siderurgia (IAS)

Instituto Nacional de Tecnología Industrial del Petróleo y el Gas (INTI)

Universidad de Flores (UFLO)

Universidad Tecnológica Nacional (UTN)

Crear Valor con Proyectos y Procesos (CVPRO)

G360

**HACHE** 

**PSBE** 

## CAPACITACIONES DESTACADAS



# Diplomatura: Management para mandos medios

Junto con Bizion, la escuela de negocios de la Universidad de Flores, se diseñó un programa orientado a solventar las necesidades de las empresas de la cadena de valor de Tecpetrol.

La diplomatura hace especial énfasis en el desarrollo de competencias para la dirección, tiene una duración de 2 años y está segmentada en cuatro módulos:

• MÓDULO 1	MÓDULO 3				
COMPETENCIAS GERENCIALES Y LIDERAZGO ORGANIZACIONAL	GESTIÓN OPERACIONAL				
<b>52 h</b>	80 h				
MÓDULO 2	MÓDULO 4				
CULTURA DE LA PREVENCIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	HERRAMIENTAS PARA LA DIRECCIÓN ESTRATÉGICA				
60 h	135 h				



# Taller: Introducción a la Filosofía Kaizen

En alianza con el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI), organismo argentino referente en innovación y transferencia tecnológica, ProPymes Tecpetrol impulsó una formación para promover la mejora continua en las pymes. La propuesta brindó herramientas prácticas para detectar pérdidas en los procesos productivos e implementar mejoras bajo el enfoque PDCA, por sus siglas en inglés (Planificar, Hacer, Verificar, Actuar). Participaron equipos de distintas empresas que, además de capacitarse, compartieron experiencias, generando vínculos entre actores locales y promoviendo una cultura de eficiencia y aprendizaje constante.

En total, se formaron a 29 personas a lo largo del ciclo, sumando 947 horas de capacitación dentro del programa.



# Workshops: Power BI. Nivel I y II

La consultora HACHE, especializada en transformación digital y pensamiento analítico, capacitó a 98 personas en herramientas clave para la gestión de datos. Las actividades de *Power BI* (niveles I y II) marcaron un avance significativo para las pymes del programa, que incorporaron conocimientos en análisis, visualización y automatización de reportes. Con una metodología 100% práctica, los equipos desarrollaron dashboards interactivos y personalizados, mejorando la toma de decisiones basada en evidencia. Esta formación resultó estratégica para consolidar una cultura organizacional orientada al dato, con más agilidad y capacidad de respuesta.

La consultora, junto a ProPymes Tecpetrol, totalizó 1.216 horas de formación.



# Capacitación: Especialización en Inspección de Soldadura

El Instituto Argentino de Siderurgia (IAS), referente en calidad industrial, fue protagonista del ciclo 24-25 de ProPymes Tecpetrol a través de la Especialización en Inspección de Soldadura. Este curso, con una carga horaria de 340 horas por persona, formó a inspectores bajo normas IRAM/IAS y estándares internacionales, e integró contenidos avanzados en metalurgia, control de calidad, ensayos no destructivos y normativa técnica, elevando significativamente la calificación de los equipos. Esta experiencia fue clave para fortalecer la seguridad y la confiabilidad de los procesos productivos en sectores estratégicos.

En total, 105 personas se capacitaron, alcanzando 6.277 horas de formación.

# CONSULTORÍAS QUE ACOMPAÑAN A LAS PYMES



Las consultorías son personalizadas y abordan necesidades específicas de cada empresa. Un equipo de profesionales especializados trabaja en conjunto con cada pyme brindando herramientas y estrategias adaptadas a su realidad con el fin de mejorar su eficiencia y fortalecer su competitividad en el mercado.

## ÁREAS DE TRABAJO

## **Buenas prácticas**

En base al proceso de Evaluación y Calificación de Proveedores de Tecpetrol, se detectan oportunidades de mejora en procedimientos, políticas y metodologías de gestión con impacto directo en los servicios que las empresas prestan.

### Gestional

Aborda cuestiones relacionadas con la gestión diaria de la empresa: sucesión, empoderamiento de mandos medios, estructura financiera y estructura de costos. Es un acompañamiento a largo plazo y continuo para cada pyme participante.

# Técnica/Especializada

Se enfoca en una temática específica para atender una coyuntura puntual como exportaciones, rediseño de un *layout*, implementación de nuevas tecnologías, análisis de estrategia, comprensión y adaptación al mercado.

# CONSULTORÍAS EJECUTADAS





# EL CRECIMIENTO INDUSTRIAL, IMPULSADO POR LA EDUCACIÓN TÉCNICA

### **TECPETROL CONECTA**

Es una iniciativa que vincula jóvenes técnicos que buscan su primer empleo con empresas que forman parte del programa ProPymes en la Cuenca Neuquina que necesitan incorporar personal calificado.





Mayo 2025: participaron 60 jóvenes y 6 empresas de la región.

### SOLDANDO COMUNIDADES

Son jornadas intensivas de formación práctica abiertas a la comunidad, desarrolladas en los talleres de las pymes para enseñar técnicas de soldadura. La convocatoria responde a las propias necesidades de los vecinos y a los requerimientos de las empresas de mano de obra calificada para contratar.



ProPymes Tecpetrol: Soldando Comunidades

## Empresas participantes y horas de formación

	$  \bullet $			
	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
	$\uparrow$	$\uparrow$	$\uparrow$	$\uparrow$
Ediciones	9	7	12	8
Horas	1.044	968	1.608	1.027
Participantes	66	<b>75</b>	127	138

#### **SALTA**

Geocor JS Norte

### **CUENCA NEUQUINA**

El Pampeano Tecsa Nanotec

Electromontajes Badia

Prodeng ECDSur

#### COMODORO RIVADAVIA

Justo Otero e Hijos Tecnotrol

# | CASOS | DESTACADOS

### **GEOCOR**

Es una empresa de General Mosconi, provincia de Salta, Argentina, especializada en obras civiles y servicios para la industria petrolera en la zona del yacimiento Aguaragüe de Tecpetrol.



ProPymes Tecpetrol: Caso Geocor

Logró una transformación significativa en la localidad adaptando su oferta de servicios a las demandas del sector energético. Con más de 15 años en el programa ProPymes, ha ampliado su especialización en mantenimiento y operación en el yacimiento Aguaragüe, consolidándose como referente en la zona. Entre sus logros se destaca la certificación de su ingeniero Jorge Sajama como Inspector de Soldadura Nivel 3, un reconocimiento exclusivo en Argentina. Además, su programa Soldando Comunidades fortalece la formación técnica de jóvenes locales, afianzando el compromiso de Geocor con el desarrollo comunitario y la calidad de sus servicios.

# ESTRATEGIAS COMPETITIVAS DEL SUR (ECDSUR)

Inició sus operaciones en 2016 en la provincia de Río Negro, Argentina, como una empresa de ingeniería y luego expandió su actividad al ámbito de obras y servicios.



ProPymes Tecpetrol: Caso ECDSur

A través de su participación en el programa ProPymes, recibió recursos clave en consultoría y capacitación. Triplicó su capacidad instalada, lograda a través de la adaptación de sus instalaciones con equipos avanzados. En mayo de 2022, ECDSur reforzó su compromiso con la comunidad al unirse a la iniciativa Soldando Comunidades, incluyendo por primera vez a jóvenes con discapacidad, un hito en su contribución al desarrollo local.

### **SICA**

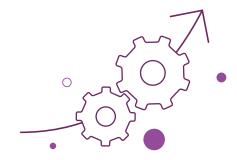
Es una empresa familiar ubicada en Esperanza, provincia de Santa Fe, Argentina, y fundada en 2005 que se especializa en el diseño y fabricación de recipientes sometidos a presión para la industria del Petróleo, Gas y Química.



ProPymes Tecpetrol: Caso SICA

Para fomentar la sustitución de importaciones y promover el comercio exterior, se produjeron en Argentina calentadores, equipos que históricamente se importaban para nuestras operaciones.

En 2023 la empresa Exterran realizó la ingeniería y SICA participó de la fabricación de los calentadores. En 2024 SICA no solo llevó a cabo la fabricación, sino que también asumió la ingeniería de los mismos, en conjunto con Tecpetrol, aumentando el tamaño de los equipos.



### **TECSA**

Ubicada en la Provincia del Neuquén, Argentina, y fundada en 2005, es una pyme especializada en ingeniería, construcción y fabricación de equipos para el sector del gas y petróleo. Actualmente forma parte activa del entramado productivo regional.



Equipo TECSA - Celebración 20 años

En 2022, se incorporó al programa ProPymes de Tecpetrol con el objetivo de diseñar e implementar un plan de reorganización integral. El proyecto consistió en un diagnóstico exhaustivo de la empresa y en la creación de un plan a medida que le permitió optimizar su estructura, fortalecer su liderazgo y mejorar su eficiencia operativa. TECSA realizó más de 50 cursos, *workshops*, talleres y charlas informativas para consolidar su posición en la cadena de valor energética, con una inversión superior a 4.000 horas de formación.

